

# ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ

Свою основную деятельность компания осуществляет в Пермском крае, Свердловской и Челябинской областях в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей. В регионах обслуживания компании услуги по передаче электроэнергии также оказывают иные территориальные сетевые организации. Преимущественно в их зоне ответственности находятся распределительные сети среднего и низкого уровня напряжения.

Доля рынка услуг по передаче электроэнергии филиала «Пермэнерго» по НВВ в 2018 г. сохранилась на уровне 87% (доля ТСО — 13%). По итогам 2018 г. доля по НВВ филиала «Свердловэнерго» (совместно с ДО ОАО «МРСК Урала» — АО «ЕЭСК») уменьшилась на 0,6% и составила 76,8%. Снижение доли ОАО «МРСК Урала» на территории Свердловской области обусловлено ростом НВВ сторонних сетевых организаций опережающими темпами относительно НВВ филиала «Свердловэнерго». Доля рынка АО «ЕЭСК» на территории Свердловской области по НВВ по состоянию на 01.01.2019 составляет 11,5%. В течение трех последних лет доля АО «ЕЭСК» в общем объеме НВВ выросла на 1,1%. По итогам 2018 г. доля рынка филиала «Челябэнерго» по НВВ снизилась на 0,4% и составила 77,4%.

Развитие электроэнергетики регионов деятельности ОАО «МРСК Урала» базируется на схемах развития электроэнергетического комплекса регионов, входящих в территорию деятельности Компании. Данные схемы разработаны в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ<sup>3</sup> с учетом планов развития всех участников энергосистемы и прогноза прироста нагрузки на территории. В 2018 г. были разработаны и утверждены программы и схемы развития электроэнергетики Пермского края, Свердловской и Челябинской областей на 2019-2023 гг.<sup>4-6</sup>. Также для оптимизации планов по развитию электросетевого комплекса по заказу ОАО «МРСК Урала» в 2018 г. «Инженерно-маркетинговым центром Концерна «Вега» совместно с ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» была выполнена разработка Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше регионов деятельности ОАО «МРСК Урала» на пятилетний период 2019-2023 гг. Материалы данной программы были направлены в адрес органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации для использования в качестве основы при разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики субъектов РФ на очередной период.



В соответствии с Указами Президента Российской Федерации и Распоряжением Правительства Российской Федерации<sup>7-9</sup> в целях реализации Концепции ПАО «Россети» «Цифровая трансформация — 2030»<sup>10</sup> будут пересмотрены основные принципы и направления развития электросетевого комплекса ОАО «МРСК Урала»:

## В рамках компании:

- обеспечение наблюдаемости сетевых объектов и режимов их работы
- автоматизация управления технологическими и корпоративными процессами
- применение принципов автоматизированного риск-ориентированного управления
- построение цифровой CIM-модели по единому отраслевому стандарту и информационное взаимодействие со всеми контрагентами (сети, потребители и другие субъекты электроэнергетики)
- интеграция и объединение различных ИТ-систем на иерархических уровнях
- интеграция сетевых информационных (технологических и корпоративных) систем.

## В отношении регулируемых видов деятельности компании:

- обеспечение снижения потерь электроэнергии
- оптимизация операционных и капитальных затрат
- сокращение сроков технологического присоединения
- повышение надежности электроснабжения потребителей
- повышение открытости и прозрачности деятельности компании
- сдерживание темпов роста тарифов.

## В отношении контура взаимодействия с другими субъектами:

- создание общедоступной, надежной, прозрачной и проверяемой системы интеллектуального коммерческого учета электроэнергии
- создание инфраструктуры для простого и эффективного взаимодействия с потребителями (управление нагрузкой, распределенная генерация, «просьюмеры»)
- создание возможности для автоматизации контрактных отношений (smart-контракты) в части оказания услуг по передаче, технологическому присоединению и др.



## В отношении развития новых нерегулируемых услуг:

- формирование принципиально новой инфраструктуры в целях доступного, эффективного и гибкого процесса обмена электроэнергией между всеми заинтересованными участниками рынка с минимальными транзакционными издержками.

В настоящий момент разрабатывается Программа «Цифровой трансформации ОАО «МРСК Урала» 2019–2029 гг.», которую планируется утвердить в срок до 01.08.2019. В Программе будут определены цели и задачи цифровой трансформации компании, основные принципы и подходы к цифровой трансформации, перечень пилотных проектов и сведения о структуре управления деятельностью по цифровой трансформации ОАО «МРСК Урала».

Советом директоров была утверждена Программа инновационного развития ОАО «МРСК Урала» на период 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г.<sup>11</sup> Для повышения эффективности планирования и реализации Программы зафиксирован ряд ключевых направлений инновационного развития:

### 1. В области технологических инноваций:

- новые технологии и решения (токоограничители, управляемые устройства, новые типы проводов с улучшенными характеристиками электропроводимости и прочности, новые типы изоляторов, силовая электроника и т.д.)
- оцифровка процессов управления и технологических процессов (применение цифровых измерительных трансформаторов, оборудования цифровых сетей, переход к цифровой подстанции и т.д.)
- повышение адаптивности электрических сетей (адаптивные устройства РЗА, системы регулирования, логическая автоматика, цифровая онлайн-модель сети и т.д.).

### 2. В области организационных и маркетинговых инноваций:

- проектирование новых и системный реинжиниринг существующих бизнес-процессов с точки зрения комплексной эффективности (управление производственными активами, системы менеджмента, клиентские сервисы, управление жизненным циклом систем, практики бережливого производства)
- инновационность управления персоналом (внедрение актуальных для современных условий технологий управления человеческими ресурсами)
- формирование инновационного окружения компании (участие в технологических платформах, соглашения о сотрудничестве с опорными вузами).

В области цифровизации электросетевого хозяйства Программа инновационного развития предусматривает внедрение технических решений по цифровому обмену данными в системах релейной защиты и автоматики в соответствии с МЭК 61850 на пилотных ПС ОАО «МРСК Урала» (применение цифровых технологий и переход к «цифровым ПС») и автоматизацию распределительной сети 10-0,4 кВ (переход к цифровым активно-адаптивным сетям по технологии «цифровой РЭС»).