

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Управление качеством капитального строительства

В рамках реализации Постановления Правительства³⁶ в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль. Охват строящихся объектов капитального строительства инвестиционной программы Общества независимым строительным контролем в 2018 г. составил 54%.



МРСК Урала в 2018 году использовало
74 700 осветительных устройств,
в том числе **52 442 (70,2%)**
с энергосберегающими лампами.

Повышение энергоэффективности

Целевыми показателями в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МРСК Урала» на период до 2022 г.³⁷ приняты:

- снижение потерь электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные и производственные нужды
- оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами (с 2017 года).

Плановые и фактические значения целевых показателей за 2018 г.*

Показатель	Ед. изм.	2018		
		План	Факт	
Потери электрической энергии	млн. кВт·ч	5 192,76	4 856,31	
	млн. руб. без НДС	12 928,00	10 894,30	
	% от отпуска в сеть	7,91	7,32	
Расход на собственные нужды подстанций	млн. кВт·ч	84,82	79,56	
	% от потерь электроэнергии	1,63	1,64	
Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн. руб. без НДС	337,92	304,37	
	тыс. т у.т.	17,44	17,24	
электрическая энергия	млн. кВт·ч	78,89	77,58	
	тыс. т у.т.	9,47	9,31	
	млн. руб. без НДС	257,03	233,65	
	млн. кВт·ч/м ²	0,00	0,00	
тепловая энергия (системы отопления зданий)	тыс. Гкал	50,11	50,66	
	тыс. т у.т.	7,16	7,24	
	млн. руб. без НДС	76,50	68,01	
	Гкал/м ³	0,04	0,04	
газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м ³	702,53	598,76	
	тыс. т у.т.	0,81	0,69	
	млн. руб. без НДС	4,39	2,72	
Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн. руб. без НДС	6,12	3,55	
	тыс. м ³	136,06	118,71	
водоснабжение горячее	тыс. м ³	7,24	8,13	
	млн. руб. без НДС	0,27	0,19	
водоснабжение холодное	тыс. м ³	128,83	110,58	
	млн. руб. без НДС	5,85	3,36	
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс. л	11 837,42	12 102,65	
	тыс. т у.т.	13,97	14,28	
	млн. руб. без НДС	380,51	407,12	
бензин, в т.ч.:	тыс. л	6 192,96	6 324,39	
	тыс. т у.т.	7,01	7,16	
	млн. руб. без НДС	194,38	203,88	
	тыс. л/100 км	0,02	0,02	
	автотранспортом	тыс. л	5 705,46	5 843,62
спецтехникой	тыс. т у.т.	6,46	6,62	
	млн. руб. без НДС	179,41	188,26	
	тыс. л/100 км	0,02	0,02	
	тыс. л	487,50	480,77	
	тыс. т у.т.	0,55	0,54	
дизельное топливо, в т.ч.:	млн. руб. без НДС	14,98	15,63	
	тыс. л/100 км	0,02	0,03	
	тыс. л/моточас	0,00	0,01	
	тыс. л	5 644,46	5 778,26	
	тыс. т у.т.	6,96	7,12	
автотранспортом	млн. руб. без НДС	186,13	203,24	
	тыс. л/100 км	0,03	0,03	
	тыс. л	2 224,94	2 178,07	
	тыс. т у.т.	2,74	2,68	
	млн. руб. без НДС	73,03	76,68	
спецтехникой	тыс. л/100 км	0,03	0,03	
	тыс. л	3 419,52	3 600,19	
	тыс. т у.т.	4,21	4,44	
	млн. руб. без НДС	113,10	126,55	
	тыс. л/100 км	0,03	0,03	
Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	30,5	20,8	
Объем используемых осветительных устройств, в т.ч.	шт.	75 769	74 700	
	с энергосберегающими лампами (без учета светодиодных)	шт.	32 991	36 886
	с использованием светодиодов	шт.	23 103	15 556

* Иных видов энергетических ресурсов общество в отчетном году не использовало.



Мероприятие Свердловэнерго «Автономный источник теплоснабжения (газовая котельная)», выполненное с целью оптимизации затрат на теплоснабжение, было признано ключевым целевым мероприятием 2018 г. За 2018 г. эффект по мероприятию составил 1,5 тыс. Гкал, 217,8 т у.т. и 0,9 млн руб. Необходимо отметить, что принятие на баланс базы отдыха «Энергетик» (Свердловэнерго) вызвало отрицательную динамику по всем ресурсам хозяйственных нужд, потребление данного объекта составило 0,2 млн. кВт·ч, 1,2 тыс. Гкал, 2,5 тыс. м³. Однако, к концу 2018 г. рост расхода электрической энергии и холодной воды был полностью компенсирован за счет выполнения мероприятий по модернизации систем освещения и организационных мероприятий.

На увеличение потребления бензина и дизельного топлива повлияло проведение командно-штабных учений с производством работ в электросетевых комплексах ПАО «МРСК Северного Кавказа» (70 ед. автотранспорта и спецтехники) в 3 квартале, в филиале ПАО «МРСК Сибири» — «Красноярскэнерго» (16 ед.) и на территории Челябинской области (100 ед.) в 4 квартале, выполнение функций «гарантирующего поставщика» в Свердловской и Челябинской областях. Рост расхода моторного топлива, связанный с увеличением времени использования и пробега на КШУ, был частично скомпенсирован мероприятиями по установке датчиков уровня топлива и моточасов и обновлению автопарка заменой автомобилей с большим расходом топлива.

Для достижения целевого значения в 30% по оснащенности энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов³⁸ были запланированы мероприятия по установке светодиодных светильников. К концу 2018 г. данные мероприятия удалось реализовать только частично в связи с увеличением затрат в инвестиционной программе на 50% по технологическому присоединению и на 110% по титулу «Прочие инвестиционные проекты», включающие приобретение автотранспорта и спецтехники для выполнения функций «гарантирующего поставщика», а также с отсутствием заинтересованности со стороны энергосервисных компаний для реализации мероприятий через энергосервисный договор. Частичное выполнение мероприятий произошло за счет собственных средств и позволило увеличить долю светодиодных светильников с 8,6% (2017 г.) до 20,8%.

В совокупном выполнении целевых мероприятий Программы энергосбережения, Программы снижения потерь и иных сопутствующих мероприятий эффект по итогам 2018 г. составил 28 003,4 т у.т., а в денежном выражении составил 496,0 млн руб.

Эффект программ повышения эффективности за 2018 год составил 496,0 млн руб.

Операционная эффективность и сокращение расходов

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ОАО «МРСК Урала» на 2018-2022 гг. разработана в целях реализации Стратегии¹, Директивы Правительства³⁹ (предусматривающей ежегодное снижение операционных расходов не менее чем на 2%), а также Стратегии долгосрочного социально-экономического развития Уральского региона.

Основные направления Программы управления эффективностью, обеспечивающие снижение операционных расходов:

1. Повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений, внедрение современных технологий и использование инноваций.
2. Повышение эффективности управления оборотным капиталом (оптимизация просроченной дебиторской задолженности, запасов, текущих обязательств).
3. Повышение эффективности управления основными средствами.
4. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок (снижение закупочных цен по всем видам закупок, минимизация применения импортного оборудования и материалов, оптимизация расходов на снабжение по блокам операционной и инвестиционной деятельности).
5. Совершенствование организационно-функциональной структуры, определения оптимальной численности персонала, системы мотивации и оплаты труда персонала.
6. Повышение энергетической эффективности (снижение уровня потерь электроэнергии, расхода энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения).
7. По направлению инвестиционной деятельности (снижение удельных инвестиционных затрат на 1 км, 1 МВА, оптимизация загрузки трансформаторного оборудования, снижение затрат на осуществление 1 ТП по льготной категории).

По итогам работы Общества за 2018 г. достигнуто целевое значение ежегодного снижения фактических удельных операционных расходов Общества.